

**Bericht der Revisoren und Jahresrechnung**  
**Rapport des réviseurs des comptes et revelé annuel**

---

per 31. Dezember 2021  
par 31 Décembre 2021

HB9JOE  
Andreas Thiemann

## Bericht der USKA-Rechnungsrevisoren zum Geschäftsjahr 2021

Als Rechnungsrevisoren Ihres Vereins haben wir die auf den 31. Dezember 2021 abgeschlossene Jahresrechnung im Sinne der gesetzlichen und statutarischen Vorschriften geprüft.

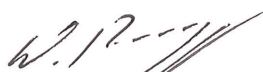
Wir stellen fest, dass

- die Bilanz und die Erfolgsrechnung mit der Buchhaltung übereinstimmen.
- die Buchhaltung übersichtlich dargestellt und ausgezeichnet geführt ist.
- bei der Darstellung der Vermögensanlage und des Geschäftsergebnisses die gesetzlichen und statutarischen Vorschriften eingehalten worden sind.
- Die Kasse schliesst mit einem Aufwand von Fr. 265 370.40 und einem Ertrag von Fr. 268 116.29 ab. Der Gewinn beträgt Fr. 2 745.89. Das Eigenkapital beträgt per 1.1.2021 Fr. 231 597.02 und erhöht sich auf neu Fr. 234 342.91.
- der Warenverkauf (USKA Fanartikel) mit dem Gesamtbetrag in der Rechnung enthalten ist.
- das Inventar des Warenverkaufs (USKA Fanartikel) mit der Buchhaltung übereinstimmt.

Aufgrund unserer Prüfungsergebnisse beantragen wir, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen und dem Vorstand und dem Kassier Andreas Thiemann, HB9JOE, Décharge zu erteilen.

Muri AG, 14. Januar 2022

Die Revisoren



Wolfram Burgy  
HB9TTD



Daniel Venzin  
HB9DQK



Kaspar Zbinden  
HB9EGZ

## Rapport des réviseurs des comptes de l'USKA pour l'exercice 2021

Comme réviseurs des comptes de votre association nous avons examiné au 31 décembre 2021 les comptes selon les prescriptions légales et selon les statuts.

Nous constatons que

- Le bilan et le compte des profits et pertes concordent avec la comptabilité;
- La comptabilité est présentée clairement et est très bien tenue;
- Les prescriptions légales ainsi que les statuts ont été respectés pour la présentation du résultat des comptes et le résultat des affaires.
- Les résultats financiers se résument à: dépenses Fr. 265 370.40 et recettes Fr. 268 116.29. Le profit se monte à Fr. 2 745.89. Les fonds propres totalisés à Fr. 231 597.02 se montent au 31.12.2021 à Fr. 234 342.91.
- La vente de fournitures (articles des fan) est intégrée dans le montant global de la comptabilité.
- L'inventaire de fournitures (articles des fan) concorde avec la comptabilité.

Au vu des résultats de nos contrôles, nous demandons d'accepter les comptes annuels présents et d'en donner décharge au comité et au caissier Andreas Thiemann, HB9JOE.

Muri AG, le 14 janvier 2022

Les réviseurs



Wolfram Burgy  
HB9TTD



Daniel Venzin  
HB9DQK



Kaspar Zbinden  
HB9EGZ



UNION SCHWEIZERISCHER KURZWELLEN-AMATEURE  
 UNION DES AMATEURS SUISSES D'ONDES COURTES  
 UNIONE RADIOAMATORI DI ONDE CORTE SVIZZERI  
 UNION OF SWISS SHORT WAVE AMATEURS

Member of the International Amateur Radio Union (IARU)

## Vollständigkeitserklärung

Die vorliegende Vollständigkeitserklärung geben wir Ihnen im Zusammenhang mit Ihrer Prüfung der Jahresrechnung 2021 der USKA für das am 31.12.2021 abgeschlossene Geschäftsjahr ab. Ziel Ihrer Prüfung ist die Urteilsabgabe darüber, ob diese Jahresrechnung den geltenden schweizerischen, kantonalen und statutarischen Vorschriften entspricht.

Wir bestätigen nach bestem Wissen die unten aufgeführten Auskünfte, die wir Ihnen im Zusammenhang mit Ihrer Prüfung der Jahresrechnung, bestehend aus den gesetzlich vorgeschriebenen Elementen, gegeben haben. Im Übrigen ist uns bekannt, dass es uns obliegt, die Jahresrechnung zu erstellen und wir anerkennen die Verantwortung der Vorsteherschaft für diese Jahresrechnung.

- 1) Die Jahresrechnung entspricht den geltenden schweizerischen, kantonalen und statutarischen Vorschriften und ist in diesem Sinne frei von wesentlichen Fehlaussagen (wozu nebst fehlerhafter Erfassung, Bewertung, Darstellung oder Offenlegung auch unterlassene Angaben gehören können).
- 2) In der Ihnen vorgelegten Jahresrechnung sind alle Geschäftsvorfälle erfasst, die für das genannte Geschäftsjahr buchungspflichtig sind. Den zuständigen Personen ist die Weisung erteilt worden, Ihnen die Bücher und Belege sowie alle übrigen Unterlagen zur Jahresrechnung vollständig zur Verfügung zu stellen. Über Beschlüsse, die eine wesentliche Auswirkung auf die Jahresrechnung haben könnten, zu denen aber noch kein Protokoll vorliegt, haben wir Sie informiert.
- 3) In der von Ihnen geprüften und von uns unterzeichneten Jahresrechnung sind alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen berücksichtigt.
- 4) Andere Verträge, Rechtsstreitigkeiten oder andere Auseinandersetzungen, die für die Beurteilung der Jahresrechnung der USKA von wesentlicher Bedeutung sind.
- 5) Alle bis zum Zeitpunkt der Beendigung Ihrer Prüfung bekannt gewordenen und bilanzierungspflichtigen Ereignisse sind in der vorliegenden Jahresrechnung angemessen berücksichtigt.
- 6) Alle bis zum Zeitpunkt der Delegiertenversammlung bekannt werdenden und bilanzierungspflichtigen Ereignisse werden wir Ihnen unverzüglich mitteilen.

Muri AG, 14. Januar 2022

USKA Präsident

Willi Vollenweider  
 HB9AMC

USKA Finanzchef

Andreas Thiemann  
 HB9JOE

## **Jahresrechnung per 31.12.2021**

### **Etats financiers par 31.12.2021**

Bilanz / Erfolgsrechnung / Geldflussrechnung / Anhang / ausgewählte Kennzahlen  
Bilan / compte des résultats / tableau des flux de trésorerie / notes aux états financiers /  
chiffres clés sélectionnées

**Bilanz per 31. Dezember 2021 mit Vorperiode/Bilan par 31.12.2021 avec la période précédente**  
(Zahlen/chiffres in CHF)

**AKTIVEN/ACTIFS**

	<b>31.12.2021</b>	%	<b>31.12.2020</b>	%
Flüssige Mittel/numéraires et valeurs	299'911.32	89.0	275'756.73	81.8
Debitoren Jahresbeiträge/Inserate/débiteurs	3'410.00	1.0	4'024.50	1.2
Uebrige kurzfristige Forderungen/autres créances à court terme	4'567.40	1.4	1'318.75	0.4
Vorräte USKA Fanartikels/stock fournitures	4'663.35	1.4	5'512.29	1.6
Aktive Rechnungsabgrenzungen/actifs transitoires	9'756.40	2.9	13'900.90	4.1
<b>UMLAUFVERMÖGEN/ACTIFS A COURT TERME</b>	<b>322'308.47</b>		<b>300'513.17</b>	
Mobile Sachanlagen (Büro/Messemobiliar/Sachspende)	4.00	0.0	4.00	0.0
IT-Anlagen	14'670.39	4.4	1.00	0.0
<b>ANLAGEVERMÖGEN/ACTIFS A LONG TERME</b>	<b>14'674.39</b>		<b>5.00</b>	
<b>TOTAL AKTIVEN/ACTIFS</b>	<b>336'982.86</b>	100.0	<b>300'518.17</b>	89.2

**PASSIVEN/PASSIFS**

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen/comptes créditeurs	8'001.65	2.4	7'839.15	2.3
Passive Rechnungsabgrenzungen/passifs transitoires	42'728.50	12.7	20'740.50	6.2
<b>Kurzfristiges Fremdkapital/Dettes à court terme</b>	<b>50'730.15</b>	15.1	<b>28'579.65</b>	8.5
Rückstellung Antennenkommission/provisions	20'909.80	6.2	23'841.50	7.1
Rückstellung 100 Jahre USKA (im 2029)	14'000.00	4.2	6'500.00	1.9
Rückstellung Ausbildungsfonds/provisions	12'000.00	3.6	8'000.00	2.4
Rückstellung EMV-Fonds/provisions	5'000.00	1.5	2'000.00	0.6
<b>Langfristiges Fremdkapital/Dettes à long terme</b>	<b>51'909.80</b>	15.4	<b>40'341.50</b>	12.0
<b>FREMDKAPITAL/DETTES</b>	<b>102'639.95</b>	30.5	<b>68'921.15</b>	20.5
Vereinsvermögen/simplistes actifs	231'597.02	68.7	230'709.37	68.5
Jahresgewinn/bénéfice annuel	2'745.89	0.8	887.65	0.3
<b>VEREINSVERMÖGEN/SIMPLISTES ACTIFS</b>	<b>234'342.91</b>	69.5	<b>231'597.02</b>	68.7
<b>TOTAL PASSIVEN/PASSIFS</b>	<b>336'982.86</b>	100.0	<b>300'518.17</b>	89.2

**Erfolgsrechnung per 31. Dezember 2021 mit Vorperiode/Compte des résultats avec la période précédente**  
(Zahlen/chiffres in CHF)

	<b>2021</b>	%	<b>2020</b>	%
Nettoerlös USKA Fanartikels/produit net	196.63		1'097.23	
Nettoerlös Inserateverkauf/produit net	6'724.35		6'364.15	
Nettoerlös USKA Academy/produit net	1'347.34		0.00	
Erträge Mitgliederbeiträge/cotisations des membres	244'315.00		244'413.50	
Erträge Abo HBRadios/produit net	1'865.00		2'370.00	
Erträge QSL-Services/produit net	1'180.00		600.00	
Erträge Beiträge Fachzeitschriften/produit net	547.00		543.00	
<b>Bruttogewinn I/bénéfice brut I</b>	<b>256'175.32</b>	<b>100.0</b>	<b>255'387.88</b>	<b>100.0</b>
Personalaufwand/charges de personnel	-96'883.85	-37.8	-97'113.00	-38.0
<b>Bruttogewinn II/bénéfice brut II</b>	<b>159'291.47</b>	<b>62.2</b>	<b>158'274.88</b>	<b>62.0</b>
Raumaufwand/frais d'espace	-3'654.40	-1.4	-2'449.60	-1.0
Transportaufwand/frais de transport	-6'555.80	-2.6	-2'594.40	-1.0
Sachversicherungen/assurance	-209.85	-0.1	-207.10	-0.1
Verwaltungs- und Informatikaufwand/dépenses administratives	-75'018.24	-29.3	-89'451.76	-35.0
Werbeaufwand (HB90/Messen/Anlässe/Notfunk)/frais de publicité	-57'317.72	-22.4	-33'983.90	-13.3
Uebrig betrieblicher Aufwand (Rückstellungen/nicht bez. Jahresbeiträge)/autres charges d'exploitation	-16'909.57	-6.6	-20'653.55	-8.1
<b>Betriebliches Ergebnis I (EBITDA)/résultat d'exploitation I</b>	<b>-374.11</b>	<b>-0.1</b>	<b>8'934.57</b>	<b>3.5</b>
Finanzaufwand/charges financières	-1'039.55		-899.79	
Finanzertrag/résultat financier	4'546.35		4'460.47	
Finanzerfolg/réussite financière	<b>3'506.80</b>	<b>1.4</b>	<b>3'560.68</b>	<b>1.4</b>
<b>Betriebliches Ergebnis II (EBT)/résultat d'exploitation II</b>	<b>3'132.69</b>	<b>1.2</b>	<b>12'495.25</b>	<b>4.9</b>
Abschreibungen Fanartikel USKA ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder	0.00		-1'500.00	
Aufwand/effort extraordinaire/unique	-279.25	-0.1	-10'000.00	-3.9
Ertrag/revenu extraordinaire	0.00	<b>0.0</b>	0.00	<b>0.0</b>
<b>Jahresgewinn vor Steuern/bénéfice annuel avant impôts</b>	<b>2'853.44</b>	<b>1.1</b>	<b>995.25</b>	<b>1.0</b>
Direkte Steuern/impôts directs	-107.55	<b>0.0</b>	-107.60	<b>0.0</b>
<b>Jahresgewinn/bénéfice annuel</b>	<b>2'745.89</b>	<b>1.1</b>	<b>887.65</b>	<b>0.9</b>

## Geldflussrechnung USKA/tableau des flux de trésorerie

in CHF

	2021	2020
Jahresgewinn (+) / Verlust (-)	2'745.89	887.65
Ordentliche Abschreibungen		1'500.00
Zusätzliche Abschreibungen		
Buchgewinne (-)		
Buchgewinne (+)		
Abnahme Debitoren (+)	2'634.15	9'241.66
Zunahme Debitoren (-)		
Abnahme Vorräte (+)	848.94	
Zunahme Vorräte (-)		-1'043.17
Abnahme Sonstige Aktiven (+)		
Zunahme Sonstige Aktiven (-)		
Zunahme Kreditoren (+)	162.50	4'151.45
Abnahme Kreditoren (-)		
Zuführung zu Rückstellungen (+)	32'618.31	32'143.00
Auflösung von Rückstellungen (-)	-2'931.70	
Erhöhung Sonstige nicht-verzinsliche Passiven (+)		8'495.97
Verminderung Sonstige nicht-verzinsliche Passiven (-)		
<b>Geldfluss aus Vereinstätigkeit</b>	<b>36'078.09</b>	<b>55'376.56</b>
Investition in immaterielle Vermögenswerte (-)	-	-
Investition in materielle Vermögenswerte (+)	14'669.39	-
Investition in Wertschriften und Beteiligungen (-)	-	-
Desinvestition von immateriellen Vermögenswerten (+)		
Desinvestition von materiellen Vermögenswerten (+)		
Desinvestition von Wertschriften und Beteiligungen (+)	-	-
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>14'669.39</b>	<b>-</b>
<b>Freier Cash flow</b>	<b>21'408.70</b>	<b>55'376.56</b>
Aufnahme von Krediten und Darlehen (+)		
Rückzahlung von Krediten und Darlehen (-)	-	-
Erhöhung Vereinsvermögen (+)	2'745.89	887.65
Reduktion Vereinsvermögen (-)		
Desinvestition von Wertschriften und Beteiligungen (+)		
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	<b>2'745.89</b>	<b>887.65</b>
<b>Geldfluss total (= Veränderung flüssige Mittel)</b>	<b>24'154.59</b>	<b>56'264.21</b>
<b>Kontrollrechnung</b>		
Schlussbestand flüssige Mittel	299'911.32	275'756.73
Anfangsbestand flüssige Mittel	275'756.73	219'492.52
<b>Differenz</b>	<b>24'154.59</b>	<b>56'264.21</b>



## USKA

## Anhang zur Jahresrechnung 2021/notes aux états financiers

**1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze**

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

**1. Informations sur les principes utilisés dans les comptes annuels**

Ces états financiers annuels ont été préparés conformément aux dispositions du droit suisse, en particulier aux articles sur la comptabilité commerciale et du code des obligations (articles 957 à 962).

**2. Anzahl Mitarbeiter**

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 10 Mitarbeitenden.

**2. Nombres d'employés**

Le nombre moyen d'emplois à temps plein ne dépasse pas 10 employés.

**3. Sonstige Angaben**

Leasingverbindlichkeiten	keine
Versicherungswerte	keine
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	keine
Eventualverbindlichkeiten	keine

**3. Autres informations**

Dettes de location	non
Les stocks d'assurance	non
Engagements envers les fonds de pension	non
Contingent	non

**4. Allgemeine Angaben zur Unternehmung**

Firma	Union Schweizerischer Kurzwellen-Amateure
Rechtsform	Verein
Sitz	c/o Bär-Nutz AG, Scheuermattstrasse 8A, 6330 Cham ZG
Eingetragen	im Handelsregister des Kantons Zug
Reg.Nr.	CHE-253.618.599

**4. Informations générales sur l'entreprise**

Société	Union Schweizerischer Kurzwellen-Amateure
Forme juridique	Association
Siège	c/o Bär-Nutz AG, Scheuermattstrasse 8A, 6330 Cham ZG
Inscrit	au registre du commerce du canton de Zoug
Reg.Nr.	CHE-253.618.599

**5. Finanzmarktinfrastrukturgesetz (FinfraG)**

Die USKA gilt nicht als «Finanzielle Gegenpartei» im Sinne von Art. 93 Abs. 2 FinfraG und ist somit eine «Nichtfinanzielle Gegenpartei» im Sinne Art. 93 Abs. 3 FinfraG. Der Vorstand stellt im Sinne von Art. 113 Abs. 2 FinfraV fest, dass der Verein im Geschäftsjahr 2020 nicht mit Derivaten gehandelt hat und auch in Zukunft nicht mit Derivaten handeln will.

Vor diesem Hintergrund verzichtet der Vorstand auf eine schriftliche Regelung der Abläufe im Derivatehandel gem. Art. 113 Abs. 1 FinfraV. Sollte in Zukunft beabsichtigt werden, mit Derivaten zu handeln, so hat der Vorstand die Dokumentationsvorschriften zum Derivatehandel gemäss Art. 113 der Finanzmarktinfrastrukturverordnung zu befolgen und einzuhalten. Der Vorstand stellt sicher, dass alle involvierten Mitglieder über dieses Vorgehen informiert würden.

**5. Loi sur l'infrastructure des marchés financiers (LIMF)**

L'USKA n'est pas considérée comme une «contrepartie financière» au sens de l'article 93 paragraphe 2 LIMF et est donc une «contrepartie non financière» au sens de l'article 93 paragraphe 3 LIMF. Conformément à l'article 113 (2) OIMF, le comité déclare que l'association n'a pas négocié de produits dérivés au cours de l'exercice 2020 et ne négociera pas non plus de produits dérivés à l'avenir.

Dans ce contexte, le comité a renoncé à une réglementation écrite des processus de négociation de produits dérivés conformément à l'article 113, paragraphe 1, de OIMF. Si l'intention est de négocier des produits dérivés à l'avenir, le comité doit suivre et se conformer aux exigences de documentation pour la négociation de produits dérivés conformément à l'article 113 de l'ordonnance sur l'infrastructure des marchés financiers. Le comité s'assure que tous les membres impliqués sont informés de cette procédure.

Es bestehen keine weiteren offenlegungspflichtigen Angaben gemäss Art. 959c OR.

Il n'y a pas d'autres exigences de divulgation conformément à l'art. 959c CO.



Art. 5.1 der Statuten/Kompetenz der Delegiertenversammlung der USKA  
 Der Vorstand versteht seine Arbeit bis und mit 100 Arbeitsstunden als ehrenamtlich. Diese ist nicht abzugelten. Was darüber liegt als mit grosser Arbeitslast verbunden.

## Honorare 2022/honoraires 2022

		Funktionsträger	Budget 2022 CHF
Vorstand (Ressorts)	Präsident/politisches Lobbying	HB9AMC	7'600
	Leiter Finanzen/Administration	HB9BKT	1'000
	Behörden/Antennen/Notfunk (dt. CH)	HB9ALH	3'000
	Community Development	HB9IQY	3'000
	Notfunk/PR (frz./ital. CH)	HB9DBB	3'000
	EMV/IARU/Auslandsbeziehungen	HB9BKT	3'000
	Radio Sports/Outdooraktivitäten	vakant	1'000
	Ausbildung/Nachwuchsförderung	vakant	3'000
	New Technologys	vakant	3'000
<b>Total Vorstand</b>			<b>27'600</b>
Vorstandsmitarbeiter	Contest-Auswerter KW (o NMD)	HB9CZF	1'900
	Contest-Auswerter NMD	HTC	475
	Contest-Auswerter UKW	HB9EWL	1'900
	Sekretariat/Adressverw./Protokollf.	HB9AHL/HB9FPM	12'000
	Online Redaktor	HB9GKR	3'800
	Webmaster (techn.)	HB9GSL	2'000
	HBR Redaktionskommission/Lektorat	HB9AHL/HB9ABO	12'000
	HBR Layout	HB9AHL	12'000
	QSL-Service	NFB Birs/HB9CQL	10'000
	Betreuung Ham-Webinare	HB9FEE	1'200
	Bandwacht	HB9CET	450
	Inserateverkauf	HB9FPM	0
	Verkauf USKA Fanartikels	HB9FPM	0
Externer Treuhänder (Firma)	via HB9JOE	Fr. 12 000.-- plus MWST von 7.7 %	12'924
<b>Total Vorstandsmitarbeiter</b>			<b>70'649</b>

VJ 94'225 98'249 4%

Die Honorare verstehen sich jeweils brutto. Davon werden noch die gesetzlichen Sozialversicherungsbeiträge (AHV/IV/EO/ALV) abgezogen. Die USKA als Arbeitgeber bezahlt den gleichen Betrag als Arbeitgeberbeitrag.



## USKA Budget 2021 IST 2021 - Budget 2022

alles in CHF

KST Nr.	Parameter	Budget 2021	IST 2021	Abw. in %	Budget 2022	Subtotal	Budget in %	Bemerkungen/ Remarques
500	Mitgliederbeiträge/Cotisations annuelles	244'000	244'315	0.13%	248'000			
501	Alle übrigen Erträge (Inserateverkauf, USKA-Academy, Finanzerträge, Auflösungen von Rückstellungen etc.)	23'500	23'801	1.28%	24'150			
	<b>Total Erträge</b>	<b>267'500</b>	<b>268'116</b>	<b>0.23%</b>	<b>272'150</b>		<b>100.00%</b>	
	<b>Aufwände/Dépenses</b>							
	<b>Strategische Kernaufgaben</b>							
100	<b>Ressort Marketing/New Technologies</b>					95'000		
100.1	HB Radio/Layout/Lektorat (Produktion, Druck, Versand, Autoren, Uebers.)	75'000	70'085	-6.55%	75'000			
100.2	Website/Medienarbeit/Social Media/New Technologys	18'000	17'696	-1.69%	18'000			
100.3	Jahresbeiträge für Partnerschaften	270	269	-0.28%	500			
100.4	Bibliothek/Archiv	1'500	1'613	7.53%	1'500			
110	<b>Ressort Ausbildung/Nachwuchsförderung</b>					18'100		
110.1	USKA-Academy, TechDays, YL, YOTA, BBB, Ham-Webinare	7'000	8'333	19.05%	10'000			
110.2	IPDA	100	50	-50.00%	100			
110.3	Messepräsenzen (Tun, Hamfest etc.)	7'000	5'476	-21.77%	8'000			
120	<b>Ressort IARU/Auslandsbeziehungen</b>					10'050		
120.1	Verbindung IARU/ITU/ausländische Verbände	5'000	1'900	-62.00%	4'000			
120.2	Beiträge IARU R1/Cotisations à IARU Région 1	3'800	3'941	3.72%	3'950			
120.3	Förderbeiträge DokuFunk, Wien	1'000	1'000	0.00%	1'000			
120.4	Bandwacht/Surveillant des bandes	1'100	1'157	5.18%	1'100			
130	<b>Ressort Radio Sport inkl. Outdooraktivitäten</b>					34'000		
130.1	Radio Sports (Contests, Auswertungen, Betrieb SES, Awards)	6'600	9'880	49.70%	8'000			
130.2	HST	0	0		1'000			
130.3	ARDF/Gonio	3'000	859	-71.37%	3'000			
130.4	Uebrige Betriebsarten (Digi Modes/ATV/EME/Ausbau Hamnet etc.)	2'000	0	-100.00%	2'000			
130.5	QSL-Service/Service QSL	20'000	19'418	-2.91%	20'000			Teillösung mit DARC
140	<b>Ressort Community Development</b>					31'000		
140.1	HB90 (Kostenbeiträge an OP, Spesen Betriebsgruppe)	15'000	25'581	70.54%	15'000			Erneuerung Strn/Ant
140.2	Innen-Marketing	3'200	3'000	-6.25%	4'000			
140.3	USKA eigene Anlässe (DV/SPK/MA-Ausflug)	5'000	2'982	-40.36%	3'000			
140.4	Messepräsenz (Ham Radio FHN)	9'000	0	-100.00%	9'000			
150	<b>Ressort Behörden/Antennen</b>					9'320		
150.1	Antennenkommission/Bau- und Raumplanung/commission des antennes	5'000	3'249	-35.02%	5'000			
150.2	Task Force/gesetzliche Rahmenbedingungen	375	0	-100.00%	370			
150.3	Politisches Lobbying/Lobbying politique	400	0	-100.00%	400			
150.4	Verbindung Behörden (BAKOM, BABS etc.)	3'300	3'427	3.85%	3'300			
150.5	Frequenzkoordination	250	0	-100.00%	250			
160	<b>Ressort Notfunk</b>					4'000		
160.1	Notfunkaktivitäten (SEC, Ausbildungen)	3'300	4'129	25.13%	4'000			
170	<b>Ressort EMV</b>					13'000		
170.1	EMV/Störschutz/Commission de lutte contre les perturbations	3'500	6'933	98.09%	13'000			
	<b>Total Aufwände strategische Kernaufgaben</b>	<b>199'695</b>	<b>190'978</b>	<b>-4.36%</b>	<b>214'470</b>	<b>214'470</b>	<b>78.81%</b>	
	<b>Administration der USKA</b>							
300	Präsident/président	7'600	7'600	0.00%	7'600			
301	Vizepräsident/vice-président	0	322		0			
305	Sekretär/Protokollführung/Adressverwaltung/Secrétariat	13'800	12'139	-12.04%	12'000			
310	Leiter Finanzresort (Software Updates, Reporting, Controlling, MIS)	1'000	501	-49.90%	7'000			neue Lösung
311	Externer Treuhänder (Fakturierung JB/Finanzbuchhaltung/Steuern)	19'000	18'800	-1.05%	13'000			12000+MWST
312	Audit/GPK	200	225	12.73%	200			
313	Finanzaufwand (nicht bezahlte JB, PC-Steuer, Sozialvers. Beiträge Arbeitgeber)	9'000	4'748	-47.24%	7'000			
314	Bildung div. Rückstellungen/Rücklagen	5'000	25'452	409.04%	5'000			auch für 100 J USKA
320	Vorstandssitzungen/Séances de comité (VS, GPK, Gäste)	2'800	3'470	23.91%	4'000			
321	Wahlen/Urabstimmung/Elections/Votations par correspondance	1'100	1'135	3.15%	1'100			
	<b>Total Aufwände Administration</b>	<b>59'500</b>	<b>74'392</b>	<b>25.03%</b>	<b>56'900</b>	<b>56'900</b>	<b>20.91%</b>	
	<b>Total Aufwände</b>	<b>259'195</b>	<b>265'370</b>	<b>2.38%</b>	<b>271'370</b>	<b>271'370</b>	<b>99.71%</b>	
	<b>Total Erträge</b>	<b>267'500</b>	<b>268'116</b>	<b>0.23%</b>	<b>272'150</b>	<b>272'150</b>	<b>100.00%</b>	
	<b>Gewinn</b>	<b>8'305</b>	<b>2'746</b>	<b>-66.93%</b>	<b>780</b>	<b>780</b>	<b>0.29%</b>	

## Erläuterungen zu ausgewählten Konti des USKA-Jahresabschlusses 2021:

### Bilanz 2021

Aktiven	Bemerkungen
	Die liquiden Mittel haben mit knapp Fr. 300 000.-- wieder eine ansehnliche Höhe erreicht.
	Debitoren Jahresbeiträge: 33 Jahresbeiträge 2021 sowie zwei Inserenten waren per Jahresende noch nicht beglichen worden. Herzlichen Dank für die pünktlichen Zahlungen und Spenden. Für die unbezahlten Jahresbeiträge wurde traditionsgemäss und gemäss Vorsichtsprinzip eine entsprechende Rückstellung gebildet. Uebrig kurzfristige Forderungen sind ein Anspruch der USKA aus einem Antennenfall im Kanton Bern sowie das Kautionsdepot des QSL-Service bei der Postfinance.
	Der neu angeschaffte BBB-Server (inkl. Konfiguration, Upgrade, Migration, Support) steht im Eigentum der USKA und die Anschaffungskosten wurden unter "IT-Anlagen" aktiviert.
	Aktive Rechnungsabgrenzungen umfassen Zahlungen, die im Jahr 2021 geleistet werden mussten, die jedoch das Geschäftsjahr 2022 betreffen.
Passiven	
	Unter passive Rechnungsabgrenzen sind Rückstellungen für zukünftige Projekte im Bereich Informatik, HB90, offene Debitoren, PR, Oeffentlichkeitsarbeiten sowie Jugendprojekte wie BULA 2022 (Scout-Bundeslager) zusammengefasst.
	Die Rückstellungen für 100 Jahre USKA (im 2029), den Ausbildungs- sowie EMV-Fonds konnten massvoll aufdotiert werden.

### Erfolgsrechnung 2021

Erträge	Bemerkungen
	Der Inserateverkaufserlös konnte leicht gesteigert werden. Die Weiterbildungsanlässe der USKA-Academy wurden virtuell durchgeführt und trugen ebenfalls zu einem positiven Deckungsbeitrag bei.
Aufwände	
	Die Personalaufwendungen reduzierten sich leicht.
	Beim ausserordentlichen Aufwand über Fr. 279.25 ist ein Abgrenzungs-Nachtrag der Sozialversicherungsanstalt Zug (SVA) von 2020 eingebucht. Ein Vorstandsmitarbeiter ist pensioniert worden und muss wohl auf dem entsprechenden Honorar über der AHV-Freigrenze Sozialversicherungsbeiträge entrichten, nicht jedoch Arbeitslosen-kassenbeiträge.

### Budget 2022

	<p>Auf Wunsch meiner Vorstandskollegen wurde das Budget 2022 neu strukturiert und zeigt eine ressortbezogene Darstellung gemäss aktuellem Organigramm der USKA. Die Zahlen 2021 (Budget/IST) wurden zur einfacheren Lesbarkeit ebenfalls auf das neue Konzeptmodell ausgerichtet.</p> <p>Die Mehrkosten bei HB90 sind auch noch auf einem separaten Blatt zur besseren Illustrierung ausgewiesen.</p> <p>Ansonsten rechnen wir für 2022 mit einem ausgeglichenen, leicht positiven Haushalts-ergebnis.</p>
--	--

## Commentaires pour quelques comptes choisis dans le bouclage des comptes de l'USKA pour l'année 2021 :

### Bilan 2021

Actifs	Remarques
	Avec près de 300.000 Fr. les liquidités ont à nouveau atteint un niveau acceptable.
	Débiteurs cotisations annuelles : 33 cotisations annuelles 2021 ainsi que deux factures d'annonceurs n'ont toujours pas à la fin de l'année été honorées. Merci pour les dons et factures payés dans les délais. Conformément à la tradition et en vertu du principe de précaution les cotisations impayées sont portées sur un compte provisions. D'autre créances à court terme sont une charge pour l'USKA, pour un cas antennes dans le Canton de Berne ainsi qu'une caution c/o Postfinance pour le service QSL.
	Le nouveau serveur BBB acquis (y compris la configuration, mises à jour, migration, support) est propriété de l'USKA, les coûts d'acquisition ont été portés sous "Installations IT".
	Des limitations actives de limite de factures concerne des paiements effectués en 2021 mais qui en réalité concerne l'année comptable 2022.
Passifs	
	Sous limitations actives de limite de factures sont des réserves regroupées pour des projets futurs dans le domaine de l'informatique, HB90, débiteurs ouverts, PR, travaux promotion publique, ainsi que le projet BULA 2022 (Camp Scout national).
	Le fonds de réserve pour 100 ans USKA (en 2029), la formation ainsi que CEM a pu être redoté.

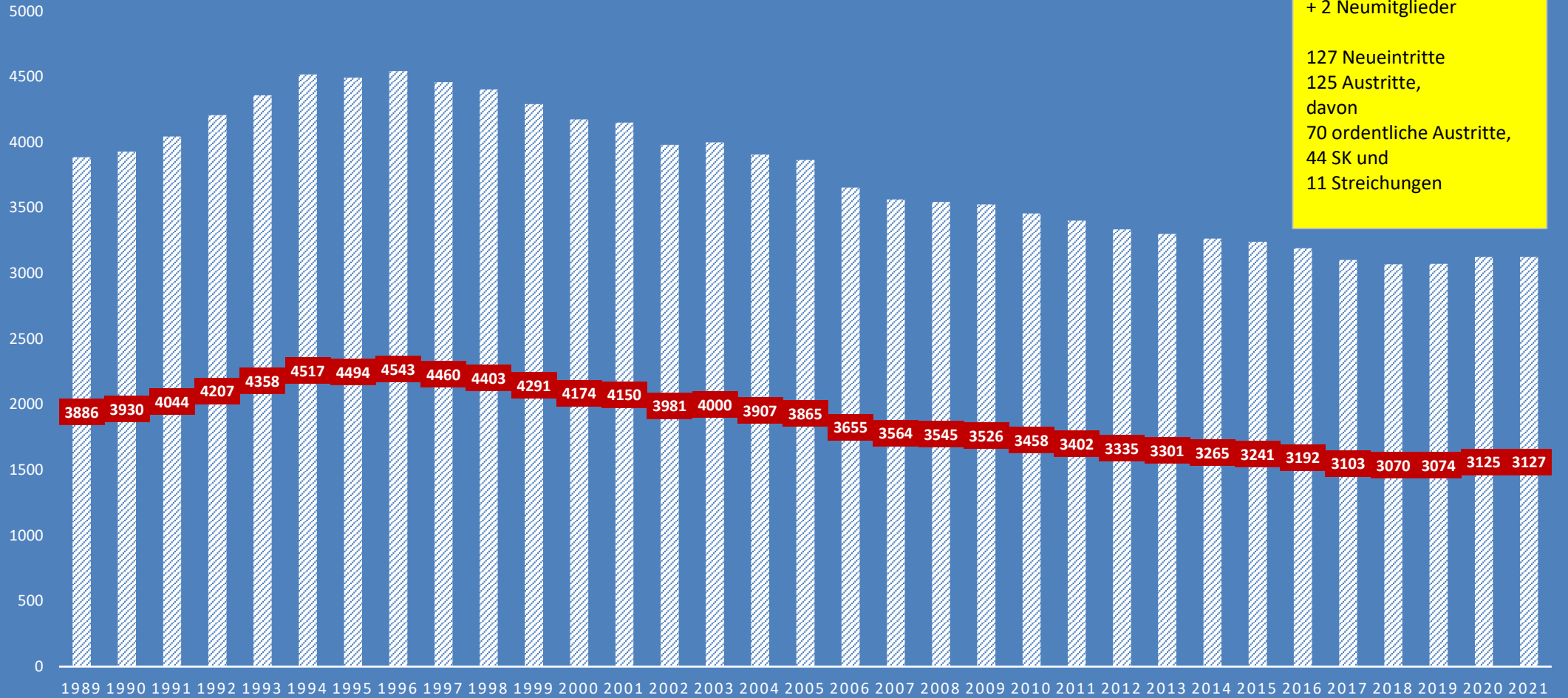
### Compte des résultats 2021

Produits	Remarques
	Le produit de la vente de publicité a pu être légèrement augmenté. Les cours pour la formation continue de l'USKA-Academy ont eu lieu sous forme virtuelle et ont plus que couverts les frais d'organisation.
Dépenses	
	Les frais pour le personnel se réduisent légèrement.
	Dans les dépenses extraordinaires un montant de Fr. 279.25 est comptabilisé pour le remboursement (2020) à la caisse des assurances sociale du Canton de Zoug. Un collaborateur récemment retraité doit, pour des montants d'honoraires qui dépassent la limite de l'AVS, s'acquitter des cotisations pour les assurances sociales, toutefois sans la caisse de chômage.

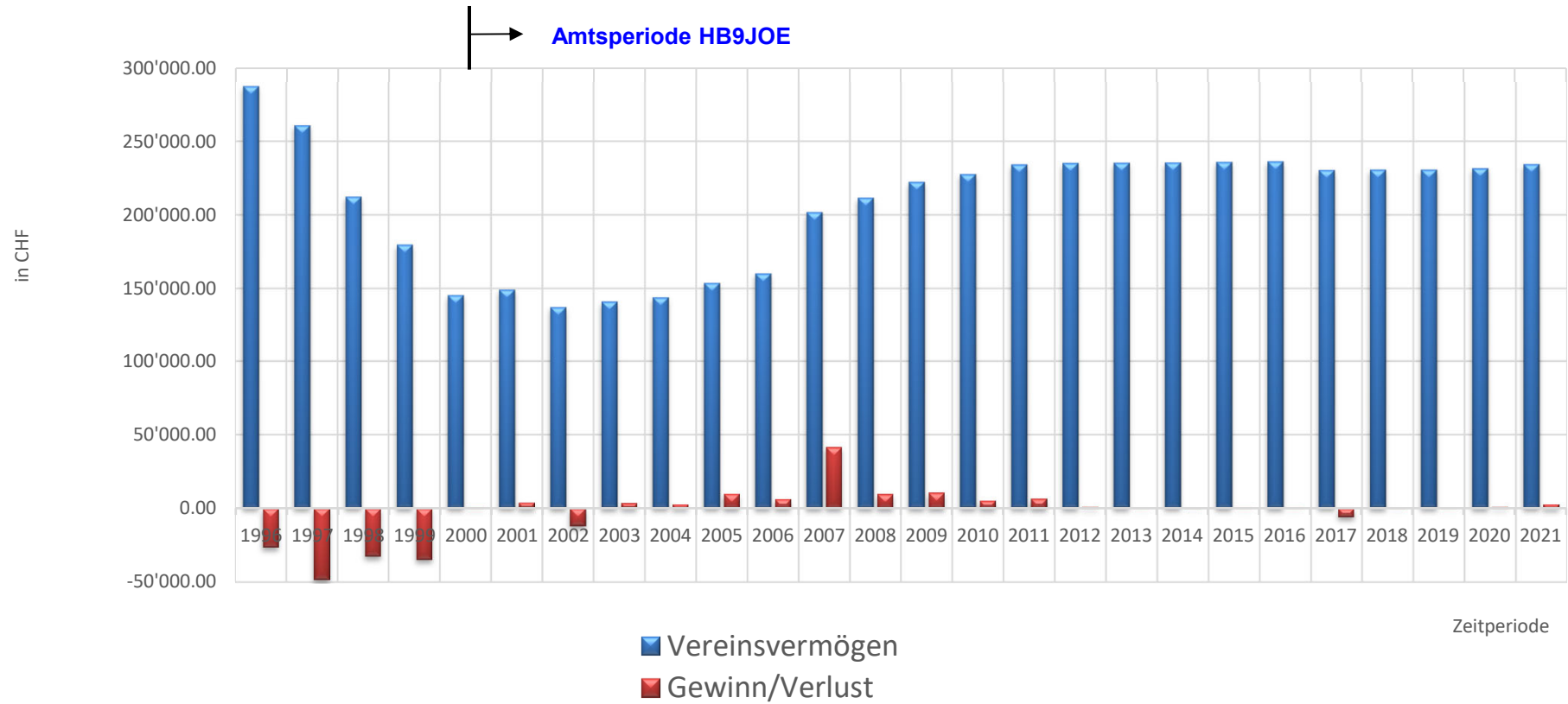
### Budget 2022

	<p>À la demande de mes collègues du comité, la structure et la présentation du budget 2022 ont été modifiés et sont plus représentatifs pour les divers dicastères et du nouvel organigramme de l'USKA. La présentation des chiffres 2021 (budget/IST) a également subi des modifications pour une meilleure lisibilité et conformément au nouveau concept.</p> <p>Pour mieux illustrer les surcoûts pour HB90 ceux-ci sont présentés sur une feuille séparée.</p> <p>Nous comptons pour 2022 sur un résultat équilibré légèrement bénéficiaire.</p>
--	--

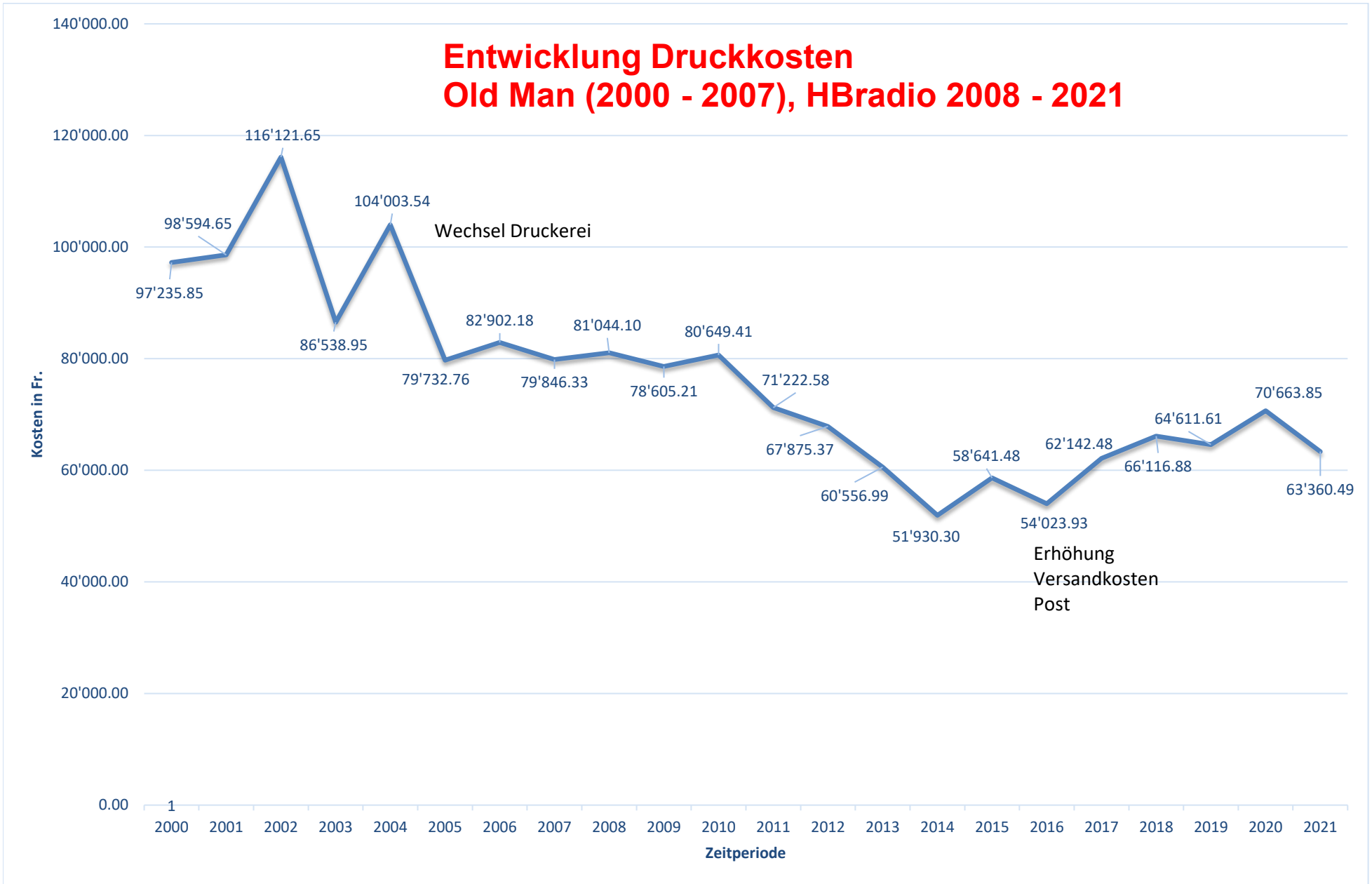
# ENTWICKLUNG DER MITGLIEDER DER USKA 1989 BIS 2021

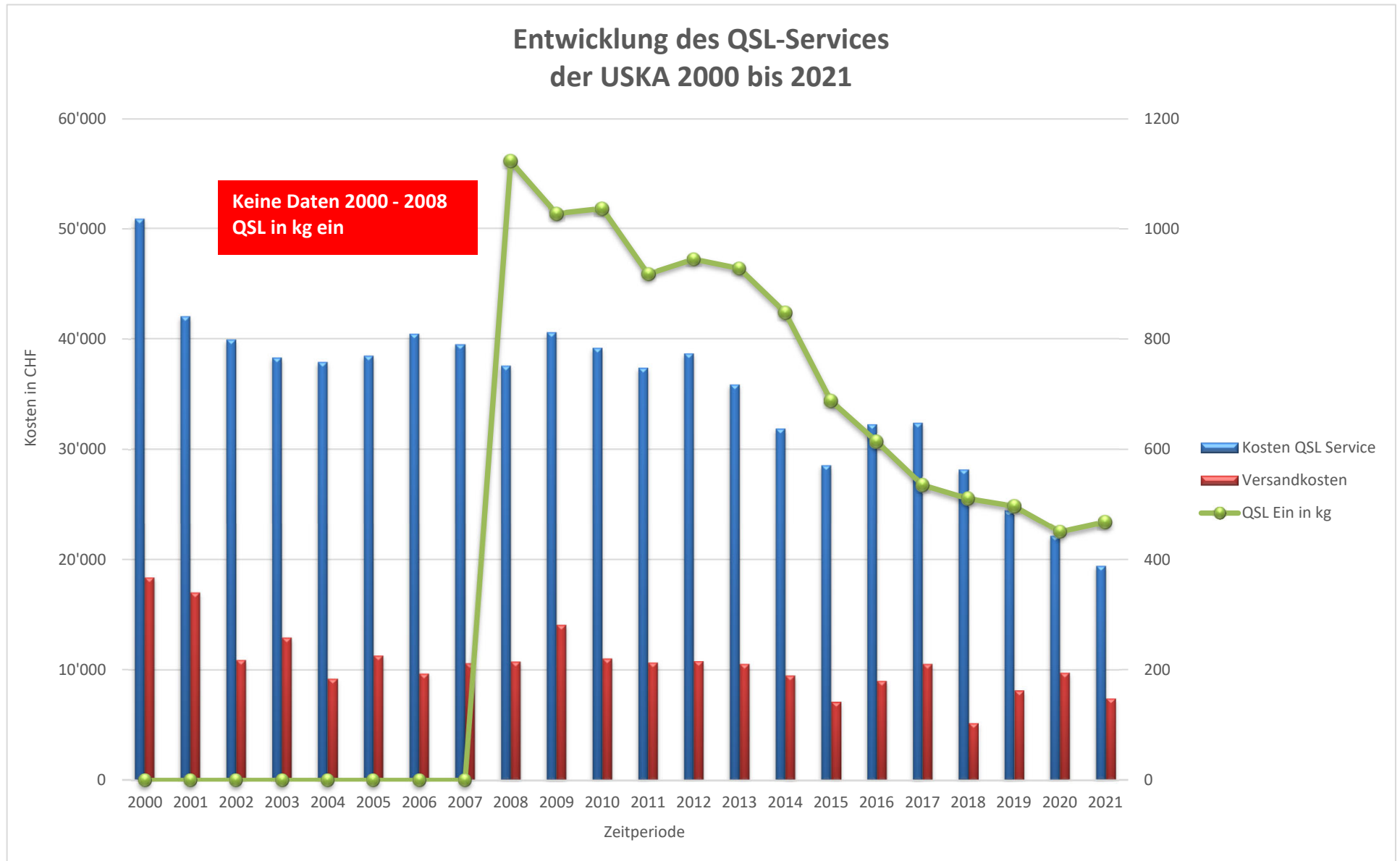


# Entwicklung des USKA Vereinsvermögens 1996 - 2021









## Kosten der USKA für HB90 2013 - 2021

Ø Fr. 17 447.-- pro Jahr

